



Vereniging van Hogere en Middelbare Functionarissen
van Infrastructuur, Milieu en Vastgoed

De voorzitter opent het themadeel van de Algemene Ledenvergadering van 17 september 2013. Het thema is Alliantievorming door Rijkswaterstaat. Herman Heegstra en Laurens Schrijnen van Bureau Allianties vertellen hun verhaal..

Allianties

Laurens is werktuigbouwkundige+wiskundige. Herman is jurist. Het ondernemingsplan van Rijkswaterstaat van 2015 heeft drie ambities: 1) één Rijkswaterstaat 2) samen met anderen 3) elke dag beter. Samen met anderen stelt Rijkswaterstaat in staat tegemoet te komen aan veranderende eisen van politiek, gebruikers en markt, door samen te werken met andere overheden, markt en kennisinstellingen. De grote vraagstukken van deze tijd kunnen niet meer door onafhankelijke organisaties worden aangepakt.

Hoe maken we dat praktisch uitvoerbaar? Hoe beoordeel je dat je krijgt wat je vraagt? RWS inspecteert bijvoorbeeld de bovenkant van kunstwerken, Prorail inspecteert onderkant van dezelfde kunstwerken. Kunnen we daarin samen optrekken? Hoe zijn aansprakelijkheden geregeld? Paragrafen in rolverdeling. Zeer goed afspreken. Bij het Schiphol-Amsterdam-Almere project van Rijkswaterstaat is synergie gevonden met Prorail die over hetzelfde traject ook een groot investeringstraject hebben. Doordat er minder koppelvlakken zijn bij alliantievorming wordt er 5% efficiency bereikt.

Compacte overheid richting 7.500 fte voor Rijkswaterstaat. Omzet 2.5 mld. Ben ik nog deskundig opdrachtgever? Continue verkennen van de risico's. Huidige DG wil zelf regie houden. Welke ontwikkeling zie je in profiel van medewerkers? Omgevingsmanagement in opbouw, technische kennis in afbouw. Verkeersmanagement heeft sterke impuls in aantal. Implementatiestrategie voor de medewerkers? Het zit BIJ RWS is iets anders dan het is VAN RWS. Er is met Havenbedrijf Rotterdam op het gebied van projecten beter samengewerkt. Havenbedrijf Rotterdam is zeer sterk in strategisch omgevingsmanagement. Het civieltechnische deel is niet meer primair binnen Rijkswaterstaat. Bij de aanleg van zeesluizen in het Zeeuwse is samenwerking met België nodig. Vlaanderen betaalt 80%, Nederland 20%. De vertegenwoordiger van Rijkswaterstaat beheerst het Vlaamse accent. Er zijn vijf elementen cruciaal bij aangaan van samenwerkingsrelaties en meten van kwaliteit van samenwerkingsrelaties. Deze elementen zijn 1) ambitie 2) belangen 3) relatie 4) organisatie 5) proces. Over belangen en ambities wordt niet altijd helder gesproken.

If you do what you did, you get what you got.

Hiermee sluiten Laurens en Herman hun presentatie af. Johan bedankt hen hartelijk voor het levendige en heldere verhaal!